Перспективы реализации проекта «Восток-Ойл»: правовой статус и правовое регулирование

Чикирка Екатерина Владимировна
аспирант юридического факультета Российского государственного университета нефти и газа (Национального исследовательского института) имени И.М. Губкина

В статье рассматриваются перспективы реализации проекта «Восток Ойл» как ключевого элемента освоения ресурсного потенциала Арктической зоны России. Отмечаются особенности запасов углеводородного сырья шельфа Арктики, а также их значение для долгосрочного социально-экономического развития региона. Проект «Восток Ойл», реализуемый ПАО «НК «Роснефть», изначально позиционировался как масштабная инвестиционная инициатива, ориентированная на формирование современной производственной, энергетической и транспортно-логистической инфраструктуры с участием иностранных инвесторов.
Показано, что на раннем этапе реализации проект оказывал положительное влияние на рыночную капитализацию компании-инициатора, однако усиление санкционного давления с 2022 года существенно изменило условия его реализации. Введенные ограничения затронули внешнеторговые операции, доступ к финансовым ресурсам, современным технологиям и оборудованию, что обусловило сокращение участия зарубежных партнеров и нефтесервисных компаний.
В статье рассматриваются три сценария дальнейшего развития проекта — альтернативный, инерционный и оптимистический. Особое внимание уделяется вопросам трансформации экспортной стратегии с ориентацией на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, пересмотра состава участников проекта, диверсификации источников финансирования и развития механизмов технологического импортозамещения. Делается вывод о том, что успешная адаптация проекта «Восток Ойл» к изменяющимся геополитическим и экономическим условиям является необходимым условием сохранения его стратегической роли и потенциала в формировании новой архитектуры мировой экономики.
Ключевые слова: Восток-Ойл, Роснефть, Арктика, санкционное ограничение, риски, перспективы, оптимизация;

Эффективное развитие Арктической зоны России невозможно без освоения ее богатейшего ресурсного потенциала, особенно в части нефти и газа.

В пределах Таймырского района и на сопредельных территориях Туруханского района Красноярского края и ЯНАО, несмотря на слабую геолого-геофизическую изученность, уже открыто более 30 месторождений нефти и газа (Мессояхское, Пеляткинское, Ванкорское, Сузунское, Пайяхское и др.)[30].

В 2019 году глава ПАО «НК «Роснефть» И.И. Сечин впервые анонсировал проект «Восток Ойл», который, по замыслу, должен объединить крупнейшие нефтегазовые месторождения легкой малосернистой нефти (~400 API и 0,01-0,04% серы) на севере Красноярского края – Ванкорское, Сузунское, Лодочное, Тагульское, Ичеминское, Пайяхское, Западно-Иркинское месторождения, а также месторождения Восточно-Таймырского кластера.

Всего проект включает в себя пятнадцать промысловых городков, магистральный трубопровод протяженностью 770 км, свыше 10 объектов электрогенерации общей мощностью до 3,5 ГВт, несколько аэродромов, морских терминалов, в том числе порт «Бухта Север».

Изначально, общий объем инвестиций в проект «Восток Ойл» предполагался на уровне 10 трлн рублей. Средства на него компания «Роснефть» планировала получить из различных источников: собственных средств, в том числе от продажи низкорентабельных активов, государственных льгот, а также от иностранных инвесторов.

По состоянию на начало 2022 года ПАО «НК «Роснефть» удалось привлечь в проект порядка 2 трлн руб. из собственных средств, а также примерно 11 млрд евро за счет зарубежных инвесторов. При этом половина из привлеченных средств зарубежных инвесторов была обеспечена синдицированным кредитом российских банков.

Вместе с тем, даже несмотря на сложности привлечения зарубежных партнеров в проект, «Восток Ойл» на начальном этапе своей реализации (2020-21 гг.) положительно отразился на капитализации своего владельца – компании «Роснефть». Так, еще в октябре 2021 г. ИА «ТАСС» отмечало: «С начала пандемии, то есть с марта 2020 года, цена акций Роснефти выросла более чем в 2,8 раза, с начала 2021 года - на 50%. При этом индекс компаний ТЭК на Московской бирже прибавил с начала года 33,6%. Среди иностранных компаний Роснефть по капитализации обгоняет таких мировых мейджоров, как Equinor ($91,5 млрд) и британскую BP ($98,3 млрд)»[31].

Однако с февраля 2022 г. многие западные страны, в том числе крупные покупатели российских энергоресурсов, а также страны, поставлявшие высокотехнологичные товары, в т.ч. для российской нефтегазовой отрасли ввели ограничительные политические и экономические меры в отношении России.

Всего за период с февраля 2022 г по май 2023 г. против России было введено свыше 13 тыс. санкционных ограничений, тогда как до февраля 2022 г. их количество не превышало 2,6 тыс. Санкции включали в себя в том числе значимые для нефтегазовой отрасли России и для компании «Роснефть» в частности, ограничения.

[30] Семибратов В. К. Вятские корни конструктора // Герценка: вятские записки в 3-х томах. — Киров: Кировская обл. гос. б-ка им. А. И. Герцена, 2002. — Т. 3. — С. 193, стр. 18-19.

[31] Директор "Восток Ойл" — о проекте: он очень живучий. // ТАСС [Электронный ресурс] URL:https://tass.ru/interviews/11574119 (Дата обращения: 11.01.2026)

Например, страны G7, Австралия, Норвегия и Швейцария ввели «полоток цен» на морские поставки российской нефти ($60/барр. с «05» декабря 2022 г.) и нефтепродуктов ($100/барр. для премиальных нефтепродуктов и $45/барр. – для дисконтных нефтепродуктов с «05» февраля 2023 г.) в третьи страны.

Многие страны также перестали экспортировать в Россию высокотехнологичное оборудование и технологии в том числе в областях судостроения, программного обеспечения и информационной безопасности, проектирования и строительства оборудования, связанного с транспортировкой нефти.

Поочередно от инвестиций в Россию и приостановке поставок оборудования и технологий объявили четыре крупнейшие мировые компании в сфере нефтесервисных услуг: Schlumberger[32], Halliburton[33], Weatherford[34] и Baker Hughes[35], которые в том числе предоставляли услуги по производству оборудования для бурения скважин, обслуживанию трубопроводов, разработке ИТ-решений для нефтегазовой отрасли, а также способов оптимизации и повышения безопасности на нефтегазовых производствах.

От планов об участии в проекте иностранных инвесторов из Индии и Германии пришлось отказаться[36], а специальное для Роснефти исключение[37] из действия указа Президента РФ[38] о запрете сделок с долями инвестиционных проектов, в частности по проекту «Восток Ойл», так и не было применено. К лету 2022 года свой выход из проекта «Восток Ойл» осуществили Trafigura и Vitol.

Таким образом, беспрецедентное санкционное давление со стороны западных стран, с которым столкнулась Россия, ее нефтегазовая отрасль и компания «Роснефть» в частности, стало серьезным вызовом для реализации проекта «Восток Ойл».

Компания «Роснефть» столкнулась с необходимостью изменить стратегию привлечения инвестиций в проект «Восток Ойл» после выхода из него своих западных партнеров, а также пересмотреть концепцию его реализации с учетом происходящих изменений на мировом нефтяном рынке, связанных с введением эмбарго западных стран на поставки российской нефти и нефтепродуктов. Кроме того, запрет на поставку в Россию западных технологий и оборудования, необходимых в т.ч. для реализации проекта «Восток Ойл», потребовал от Компании поиска решений по их импортозамещению или переориентации на поставщиков оборудования из нейтральных и/или дружественных стран.

В связи с этим, возможны, по крайней мере, три сценария дальнейшей реализации этого Проекта: альтернативный, инерционный и оптимистический.

Альтернативный сценарий реализации проекта «Восток Ойл» исходит из того, что ПАО «НК «Роснефть» находит способ изменить структуру участников Проекта с привлечением новых зарубежных инвесторов из Китая или Индии без значительных потерь уже инвестированных средств. При этом ускоряется работа по контрактации будущих экспортных поставок нефти и, возможно, СПГ, производимого на проекте, с потребителями из стран АТР и Южной Азии. Таким образом, потенциальный экспорт углеводородов, производимых в рамках данного Проекта, будет полностью переориентирован с европейского на азиатский рынок. Кроме того, вопрос привлечения зарубежных инвесторов в данный Проект может быть увязан с заключением долгосрочных контрактов на поставку нефти с проекта (по аналогии со схемой реализации проекта «Ямал СПГ» или «Арктик СПГ-2») или с получением необходимых для реализации Проекта технологий и оборудования (например, судов ледового класса в случае их заказа на китайских судоверфях).

В рамках **инерционного сценария** «Роснефть» не меняет структуру участников проекта, но рынок сбыта его продукции под давлением санкционных ограничений, тем не менее, переориентируется на Китай и Индию. В этом случае, рентабельность проекта будет зависеть от способов получения дополнительного финансирования, необходимого для его реализации. В текущих условиях, фактически, речь может идти только об увеличении объемов прямой государственной поддержки не только через предоставление широкой линейки налоговых льгот, но и прямого софинансирования его реализации в части создания объектов не только транспортно-логистической, но и производственной инфраструктуры. Однако в случае инерционного развития Проекта по старым планам и без дополнительных инвестиций «Роснефть» рискует не реализовать проект вовсе, что может привести к очень дорогостоящему выходу Компании из Арктики и заморозке уже разведанных и активных месторождений в регионе.

Оптимистический сценарий реализации Проекта предполагает не только проактивную позицию Компании по её адаптации новым международным геополитическим и экономическим реалиям, уже описанную в рамках альтернативного сценария, но и формирование благоприятных внешних условий для его реализации, в частности, поддержание высоких цен на нефть ($85+/барр.), как минимум, в среднесрочной перспективе. В этом случае даже с учетом применяемого дисконта на российскую нефть, прибыли от запуска первой очереди Проекта позволят компенсировать начальную нехватку капитала для его полноценной реализации в долгосрочной перспективе.

Таким образом, в рамках возможного повышения экономической эффективности проекта «Восток Ойл» предлагается:

[32] Schlumberger Announces Update on Russia Operations // [Электронный ресурс] URL:https://www.slb.com/about/news-room/press-release/2022/pr-2022-0318-update-on-russia (Дата обращения 04.12.2025).

[33] Halliburton Announces Update on Russia Operations and Sanctions Compliance // [Электронный ресурс] URL:https://www.halliburton.com/en/about-us/press-release/halliburton-announces-update-russia-operations-sanctions-compliance (Дата обращения 04.12.2025).

[34] Weatherford announces update on Russia operations. // [Электронный ресурс] URL:https://www.weatherford.com/investor-relations/investor-news-and-events/news/news-article/?ItemID=15476 (Дата обращения 04.12.2025).

[35] Baker Hughes Announces Local Management Buyout of its Oilfield Services Business in Russia // [Электронный ресурс] URL:https://investors.bakerhughes.com/news-releases/news-release-details/baker-hughes-announces-local-management-buyout-its-oilfield (Дата обращения 04.12.2025).

[36] «Глава Роснефти рассказал, как будет формироваться референтная цена на российскую нефть» // [Электронный ресурс] URL:https://neftegaz.ru/news/politics/769272-glava-rosnefti-rasskazal-kak-budet-formirovatsya-referentnaya-tsena-na-rossiyskuyu-neft/ (Дата обращения 04.12.2025)

[37] Распоряжение Президента Российской Федерации от 04.11.2022 № 368-рп «О специальном решении о совершении сделок (операций) с долями, составляющими уставный капитал общества с ограниченной ответственностью «Восток Ойл». // «Собрание законодательства РФ», 07.11.2022, № 45, ст. 7702.

[38] Указ Президента Российской Федерации от 05.08.2022 г. № 520 «О применении специальных экономических мер в финансовой и топливно-энергетической сферах в связи с недружественными действиями некоторых иностранных государств и международных организаций». // «Собрание законодательства РФ», 08.08.2022, № 32, ст. 5816.

- изменить структуру участников проекта и привлечь к его реализации новых зарубежных инвесторов из числа дружественных и/или нейтральных стран (Китай, Индия и пр.), в т.ч. путем предоставления доли в Проекте в обмен на комплексные инвестиционные решения (инвестиции + долгосрочные контракты на покупку нефти + предоставление нужных Проекту технологий и оборудования);

- изменить производственную структуру Проекта, отказавшись от наиболее дорогостоящих и труднореализуемых проектных решений в пользу решений, ориентированных на максимальное использование российских технологий и оборудования, а также запуск в эксплуатацию в предельно сжатые сроки;

- расширить линейку выпускаемой продукции на Проекте в части развития производства сжиженного природного газа не только для целей бункеровки морского транспорта, обслуживающего Проект, но и для целей организации его дальнейшего экспорта в страны АТР с использованием инфраструктуры СМП.

Безусловно, данные предложения нуждаются в детальном экономическом обосновании на основе реальных данных об экономике этого Проекта. Однако с учетом отсутствия подобного рода информации в открытом доступе настоящие предложения представляются заслуживающими внимания и дальнейшего рассмотрения с целью превращения крупнейшего российского нефтегазового проекта «Восток Ойл» в российской Арктике в один из системообразующих узлов новой экономики многополярного мира на основе максимального учета российских экономических и политических интересов.

Литература

1. Указ Президента Российской Федерации от 05.08.2022 г. № 520 «О применении специальных экономических мер в финансовой и топливно-энергетической сферах в связи с недружественными действиями некоторых иностранных государств и международных организаций». // «Собрание законодательства РФ», 08.08.2022, № 32, ст. 5816.
2. Распоряжение Президента Российской Федерации от 04.11.2022 № 368-рп «О специальном решении о совершении сделок (операций) с долями, составляющими уставный капитал общества с ограниченной ответственностью «Восток Ойл». // «Собрание законодательства РФ», 07.11.2022, № 45, ст. 7702.
3. Семибратов В. К. Вятские корни конструктора // Герценка: вятские записки в 3-х томах. — Киров: Кировская обл. гос. б-ка им. А. И. Герцена, 2002. — Т. 3. — С. 193.
4. Директор "Восток Ойл" — о проекте: он очень живучий. // ТАСС [Электронный ресурс] URL:https://tass.ru/interviews/11574119 (Дата обращения: 11.01.2026)
5. Schlumberger Announces Update on Russia Operations // [Электронный ресурс] URL:https://www.slb.com/about/newsroom/press-release/2022/pr-2022-0318-update-on-russia (Дата обращения 04.12.2025)
6. Halliburton Announces Update on Russia Operations and Sanctions Compliance // [Электронный ресурс] URL:https://www.halliburton.com/en/about-us/press-release/halliburton-announces-update-russia-operations-sanctions-compliance (Дата обращения 04.12.2025).
7. Weatherford announces update on Russia operations. // [Электронный ресурс] URL:https://www.weatherford.com/investor-relations/investor-news-and-events/news/news-article/?ItemID=15476 (Дата обращения 04.12.2025).
8. «Глава Роснефти рассказал, как будет формироваться референтная цена на российскую нефть» // [Электронный ресурс] URL:https://neftegaz.ru/news/politics/769272-glava-rosnefti-rasskazal-kak-budet-formirovatsya-referentnaya-tsena-na-rossiyskuyu-neft/ (Дата обращения 04.12.2025)

Prospects for the implementation of the Vostok Oil project: legal status and legal regulation

Chikirka E.V.

Gubkin Russian State University of Oil and Gas (National Research Institute)

The article discusses the prospects for the implementation of the Vostok Oil project as a key element in the development of the resource potential of Russia's Arctic zone. It highlights the characteristics of hydrocarbon reserves on the Arctic shelf and their importance for the long-term socio-economic development of the region. The Vostok Oil project, implemented by PJSC Rosneft, was initially positioned as a large-scale investment initiative aimed at creating a modern production, energy, and transport and logistics infrastructure with the participation of foreign investors.

It has been shown that in the early stages of implementation, the project had a positive impact on the market capitalization of the initiating company, but the intensification of sanctions pressure since 2022 has significantly changed the conditions for its implementation. The restrictions imposed affected foreign trade operations, access to financial resources, modern technologies, and equipment, which led to a reduction in the participation of foreign partners and oilfield service companies.

The article considers three scenarios for the further development of the project: alternative, inertial, and optimistic. Particular attention is paid to issues related to the transformation of the export strategy with a focus on the markets of the Asia-Pacific region, the revision of the composition of project participants, the diversification of funding sources, and the development of mechanisms for technological import substitution. The conclusion is that the successful adaptation of the Vostok Oil project to changing geopolitical and economic conditions is a necessary condition for preserving its strategic role and potential in shaping the new architecture of the global economy.

Keywords: Vostok Oil, Rosneft, Arctic, sanctions restrictions, risks, prospects, optimization;

References

1. Decree of the President of the Russian Federation of August 5, 2022, No. 520 "On the Application of Special Economic Measures in the Financial and Fuel and Energy Spheres in Connection with the Unfriendly Actions of Certain Foreign States and International Organizations." // Collected Legislation of the Russian Federation, August 8, 2022, No. 32, Article 5816.
2. Order of the President of the Russian Federation of November 4, 2022, No. 368-rp "On a Special Decision on the Conclusion of Transactions (Operations) with Shares Constituting the Authorized Capital of Vostok Oil Limited Liability Company." // Collected Legislation of the Russian Federation, November 7, 2022, No. 45, Article 7702.
3. Semibratov V.K. Vyatka Roots of the Designer // Herzenka: Vyatka Notes in 3 Volumes. — Kirov: Kirov Region State Library named after A. I. Herzen, 2002. — Vol. 3. — P. 193.
4. The director of Vostok Oil — about the project: it is very resilient. // TASS [Electronic resource] URL: https://tass.ru/interviews/11574119 (Accessed: 11.01.2026)
5. Schlumberger Announces Update on Russia Operations // [Electronic resource] URL: https://www.slb.com/about/newsroom/press-release/2022/pr-2022-0318-update-on-russia (Accessed: 04.12.2025)
6. Halliburton Announces Update on Russia Operations and Sanctions Compliance // [Electronic resource] URL: https://www.halliburton.com/en/about-us/press-release/halliburton-announces-update-russia-operations-sanctions-compliance (Accessed: 04.12.2025).
7. Weatherford announces update on Russia operations. // [Electronic resource] URL: https://www.weatherford.com/investor-relations/investor-news-and-events/news/news-article/?ItemID=15476 (Accessed 04.12.2025).
8. "Rosneft CEO Explains How the Reference Price for Russian Oil Will Be Formed" // [Electronic resource] URL: https://neftegaz.ru/news/politics/769272-glava-rosnefti-rasskazal-kak-budet-formirovatsya-referentnaya-tsena-na-rossiyskuyu-neft/ (Accessed 04.12.2025)