Финансовый контроль как элемент управления корпоративными финансами: экономический и правовой аспекты

Хайбрахманов Артур Дамирович
студент, факультет Международных экономических отношений, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, arthur.khaibrakhmanov@gmail.ru

В рамках настоящего исследования финансовый контроль рассматривается как системообразующий элемент механизма управления корпоративными финансами. Раскрывается его роль в формировании информационно-аналитической базы управленческих решений, обеспечении рационального распределения финансовых ресурсов и поддержании финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта. На основе анализа современных тенденций развития корпоративного финансового менеджмента обосновано расширение функционального содержания финансового контроля, проявляющееся в усилении его аналитической составляющей и превентивного потенциала. Установлена и эмпирически подтверждена взаимосвязь финансового контроля с ключевыми процессами финансового менеджмента: финансовым планированием, бюджетированием и управлением денежными потоками. Автором подчеркивается, что финансовый контроль все чаще рассматривается как элемент финансового менеджмента, обеспечивающий информационную поддержку управленческих решений, оценку эффективности использования финансовых ресурсов и предупреждение финансовых рисков.
Ключевые слова: корпоративные финансы, финансовый контроль, финансовый менеджмент, финансовая устойчивость, корпоративное управление, риск-ориентированный подход.

Введение

В современных условиях финансовый контроль является неотъемлемым элементом системы управления корпоративными финансами. В условиях цифровизации экономики, усложнения финансовых процессов и роста требований к качеству финансовой информации значение финансового контроля существенно возрастает. В научной литературе финансовый контроль традиционно рассматривается как инструмент обеспечения финансовой дисциплины и соблюдения законодательства. Вместе с тем развитие корпоративного управления привело к расширению его функций.

В настоящее время финансовый контроль все чаще рассматривается как элемент финансового менеджмента, обеспечивающий информационную поддержку управленческих решений, оценку эффективности использования финансовых ресурсов и предупреждение финансовых рисков. Однако единый подход к определению места финансового контроля в системе управления корпоративными финансами до настоящего времени не сформирован.

Материалы и методы исследования

При проведении исследования использовались методы анализа и синтеза, сравнительного анализа, системного подхода, научного обобщения и логического исследования.

Метод анализа применялся при изучении существующих подходов к определению финансового контроля и его функций. Системный подход позволил рассмотреть финансовый контроль как составную часть системы управления корпоративными финансами. Сравнительный анализ использовался при сопоставлении различных научных подходов к содержанию финансового контроля и оценке направлений его развития.

На основе методов обобщения и логического анализа сформулированы выводы и предложены направления совершенствования финансового контроля в современных условиях.

Обсуждение

Финансовый контроль принадлежит к числу категорий, изучаемых на стыке экономических и юридических исследований, при этом предмет анализа в каждой из наук существенно различается. Различия в подходах систематизированы в Таблице 1.

Таблица 1
Финансовый контроль (правовой аспект) (составлено автором)

Е.М. Ашмарина	*«Финансовый контроль как совокупность действий и операций по проверке финансовых и связанных с ними вопросов деятельности субъектов хозяйствования и управления с применением специфических форм и методов»* [1, с.40] (Ashmarina, 2016).
С.В. Степашин	*«Финансовый контроль как регулируемая правовыми нормами деятельность, осуществляемую законодательными органами государственной власти и созданными ими специальными институтами по контролю за поступлением, движением и расходованием государственных финансовых и материальных средств, эффективностью использования всех видов государственных ресурсов, льгот и преимуществ, предоставляемых государством, а также использованием средств государственных бюджетных и внебюджетных фондов и другой государственной собственности»* [11] (Stepashin,2002).

Г.Ф. Ручкина	*«Финансовый контроль представляет собой урегулированную нормами права деятельность уполномоченных органов, организаций (юридических лиц) и должностных лиц по установлению соответствия или несоответствия деятельности и операций подконтрольных субъектов и сопровождающих эту деятельность и операции обязательных к составлению первичных документов и форм отчётности требованиям регулирующих финансовые отношения законов и иных нормативных правовых актов»* [12, с.68] (Ruchkina et al., 2026).
Н.И. Химичева	«*Финансовый контроль как контроль за соблюдением законности и целесообразности действий в области образования, распределения и использования государственных, муниципальных и иных денежных фондов (финансовых ресурсов) публичного характера в целях эффективного социально-экономического развития страны в целом и ее регионов*» [13] (Khimicheva, Pokachalova, 2020).
С.О. Шохин	*«Финансовый контроль многоаспектная, межотраслевая система надзора наделенных контрольными функциями государственных и общественных органов за финансово-хозяйственной деятельностью предприятий, учреждений и организаций с целью объективной оценки экономической эффективности этой деятельности, определения законности и целесообразности хозяйственных и финансовых операций и выявления резервов доходов государственного бюджета»* [15] (Shokhin,1997).
Е.Ю. Грачева	*«Финансовый контроль как регламентированная нормами права деятельность государственных, муниципальных, общественных органов и организаций, иных хозяйствующих субъектов по проверке своевременности и точности финансового планирования, обоснованности и полноты поступления доходов в соответствующие фонды денежных средств, правильности и эффективности их использования»* [3] (Gracheva et al., 2026).
Хайбрахманова А.Д.	*«Финансовый контроль представляет собой юридически регламентированную деятельность уполномоченных органов государственной власти, направленную на проверку законности, обоснованности и эффективности действий, связанных с формированием, распределением и использованием публичных денежных фондов»* [14, с.118] (Khaybrakhmanova, 2025).

В научной литературе отсутствует единое понимание сущности корпоративного финансового контроля. Как установлено, расхождения в подходах связаны с изменением его роли в системе корпоративного управления, расширением функционального содержания и развитием методов управления корпоративными финансами.

Так, Л. И. Проняева и Н. А. Царев определяют корпоративный финансовый контроль как «систему мероприятий финансового менеджмента, при которой выполняется постоянный контроль за эффективностью финансово-хозяйственной деятельности и предупреждающий контроль предлагаемых финансовых стратегий корпорации, тем самым усиливая контрольную функцию менеджмента» [9, с.877] (Pronyaeva, Tsarev, 2024). Представленное определение отражает управленческую направленность финансового контроля и позволяет рассматривать его в качестве составного элемента системы финансового менеджмента, обеспечивающего информационную поддержку процесса принятия управленческих решений.

Иной подход представлен в исследовании И. Г. Кукукиной и Ю. А. Соколова. Авторы рассматривают корпоративный контроль финансовых потоков как «функцию корпоративного управления финансами, предназначенную для реализации ценностного подхода к стоимости компании в условиях соблюдения баланса интересов собственников, регионов размещения бизнеса и общества в целом» [9, с.51] (Kukukhina, Sokolov, 2011). В данном определении финансовый контроль рассматривается не только как средство обеспечения законности и эффективности финансовой деятельности, но и как фактор создания условий для роста стоимости компании и достижения стратегических целей корпоративного развития.

Системный подход к пониманию финансового контроля представлен в работе С. Р. Древинга и Л. Е. Хрустовой. По мнению авторов, внутренний финансовый контроль представляет собой «одно из направлений реализации управленческого воздействия внутри экономического субъекта, обеспечивающее результативное достижение поставленных руководством целей и задач, реализуемое на практике посредством построения системы взаимосвязанных элементов, включающих субъекты, объекты, методы, формы, принципы контроля» [5, с.39] (Dreving, Khrustova, 2016).

Как отмечают О. С. Глинская и Е. В. Акользина, «важным направлением развития цифровых инструментов финансового контроля является внедрение автоматизированных систем внутреннего контроля, интегрированных с корпоративными информационными системами» [4, с.134] (Glinskaya, Akolzina, 2025).

Действительно, применение цифровых технологий обеспечивает автоматизацию контрольных процедур, непрерывный мониторинг финансовых показателей, повышение оперативности обработки информации и качества аналитического обеспечения управленческих решений, что существенно расширяет функциональные возможности финансового контроля. При этом, развитие современной концепции корпоративного управления сопровождается изменением взглядов на соотношение финансового контроля и аудита.

Так, Р. П. Булыга и М. В. Мельник отмечают, что «по-прежнему дискуссионной остается проблема широкой трактовки аудита, когда в его задачу входит не только аудит отчетности, но и бизнеса в целом» [2, с.99] (Bulyga, M. V. Melnik, 2024). Данный подход свидетельствует о расширении содержания контрольной деятельности и постепенном сближении функций финансового контроля, внутреннего контроля и аудита в системе корпоративного управления.

Таким образом, проведенный анализ научных подходов позволяет сделать вывод о том, что в современной экономической науке финансовый контроль рассматривается значительно шире традиционного понимания его как инструмента проверки соблюдения финансовой дисциплины.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления, утвержденным Банком России, корпоративное управление рассматривается как «инструмент для определения целей общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон» [10]. Данная формулировка свидетельствует о том, что контроль является одной из базовых функций корпоративного управления, обеспечивающей достижение стратегических целей организации посредством постоянной оценки результатов ее деятельности и своевременной корректировки принимаемых управленческих решений.

Экономическое содержание финансового контроля существенно шире контрольной функции, закрепленной в нормативных документах. В системе корпоративных финансов финансовый контроль обеспечивает информационно-аналитическое сопровождение процессов формирования и использования капитала, управления денежными потоками, инвестиционной деятельностью, структурой источников финансирования и финансовыми рисками. Его основная задача заключается не только в выявлении нарушений финансовой дисциплины, но и в предупреждении отклонений от целевых финансовых показателей, оценке эффективности использования ресурсов и обеспечении устойчивого финансового развития организации.

Современная практика корпоративного управления подтверждает возрастающее значение финансового контроля в системе финансового менеджмента. Высокий уровень неопределенности внешней среды, изменение стоимости заемного капитала, усиление санкционного давления, цифровизация финансовых процессов и увеличение объема обрабатываемой информации требуют постоянного мониторинга финансового состояния организации. В этих условиях финансовый контроль становится инструментом оперативной оценки финансовых рисков, позволяющим своевременно выявлять негативные тенденции, корректировать финансовые планы и принимать решения, направленные на сохранение финансовой устойчивости и платежеспособности хозяйствующего субъекта.

Финансовый контроль интегрирован практически во все направления управления корпоративными финансами. На этапе финансового планирования он обеспечивает контроль исполнения бюджетов и достижение целевых финансовых показателей. В процессе управления денежными потоками контроль направлен на поддержание ликвидности, оптимизацию движения денежных средств и предупреждение кассовых разрывов.

Ежегодный мониторинг Банка России показывает, что уровень соблюдения принципов Кодекса корпоративного управления остается достаточно высоким. По итогам анализа годовых отчетов публичных акционерных обществ за 2022 год компании, акции которых включены в первый и второй котировальные списки, в среднем соблюдали 76% принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, тогда как организации третьего эшелона — 54%. При этом регулятор отмечает, что «наряду с сохранением общего уровня соблюдения принципов Кодекса наблюдается развитие более совершенных корпоративных практик, связанных с системой управления рисками, внутреннего контроля и деятельностью советов директоров» [7].

Вместе с тем результаты последних исследований Банка России свидетельствуют о наличии проблем в развитии корпоративного управления. «По итогам оценки корпоративных практик за 2024 год публичные компании заявили о соблюдении в среднем 77 % рекомендаций Кодекса корпоративного управления» [8], однако снижение качества отдельных корпоративных практик, что обусловлено влиянием санкционных ограничений, регуляторных послаблений и объективными трудностями формирования независимого состава советов директоров.

Приведенные данные позволяют сделать вывод, что эффективность корпоративного управления определяется не только формальным соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления, но и качеством функционирования системы внутреннего финансового контроля.

Финансовый контроль в системе управления корпоративными финансами оказывает влияние на ключевые направления финансовой деятельности: формирование ресурсов, управление денежными потоками, инвестиционную деятельность, структуру капитала, финансовые результаты и уровень рисков. Взаимосвязь указанных элементов систематизирована в Таблице 2.

Из данных таблицы следует, что финансовый контроль интегрирован во все ключевые направления корпоративного финансового управления.

Следовательно, финансовый контроль представляет собой интегрированный элемент системы управления корпоративными финансами, обеспечивающий взаимосвязь между финансовым планированием, бюджетированием, управлением денежными потоками, инвестиционной деятельностью и системой управления финансовыми рисками. Именно комплексное применение контрольных процедур способствует повышению качества финансового менеджмента, росту эффективности использования капитала и достижению стратегических целей корпоративного развития.

Таблица 2
Влияние финансового контроля на эффективность управления корпоративными финансами (составлено автором)

Направление деятельности	Основные инструменты	Возможный экономический эффект
Управление материальными ресурсами	Контроль формирования и использования финансовых ресурсов, анализ отклонений	Повышение эффективности использования капитала, снижение непроизводительных расходов
Управление денежными потоками	Контроль движения денежных средств, мониторинг ликвидности и платежеспособности	Обеспечение финансовой устойчивости, снижение вероятности кассовых разрывов
Бюджетирование	Контроль исполнения бюджетов, анализ отклонений фактических показателей от плановых	Повышение финансовой дисциплины и качества финансового планирования
Управление структурой капитала	Контроль соотношения собственного и заемного капитала, оценка стоимости источников финансирования	Оптимизация структуры капитала и снижение стоимости финансовых ресурсов
Управление инвестиционной деятельностью	Контроль реализации инвестиционных проектов, анализ эффективности капитальных вложений	Повышение эффективности инвестиционной деятельности и снижение инвестиционных рисков
Управление рисками	Риск-ориентированный финансовый контроль, мониторинг факторов финансовой устойчивости	Минимизация финансовых потерь и повышение финансовой устойчивости организации
Управление финансовыми результатами	Контроль формирования прибыли, анализ рентабельности и эффективности деятельности	Рост финансовых результатов, повышение стоимости бизнеса и инвестиционной привлекательности

Автор считает, что в системе управления корпоративными финансами финансовый контроль целесообразно рассматривать как многоуровневую систему, включающую стратегический, тактический и операционный уровни. Данное разграничение позволяет более точно определить содержание контрольных процедур, их цели и информационную направленность в рамках общей системы финансового менеджмента.

На стратегическом уровне финансовый контроль ориентирован на оценку достижения долгосрочных финансовых целей организации, реализацию финансовой стратегии и обеспечение устойчивого роста стоимости компании.

Тактический уровень финансового контроля предполагает мониторинг исполнения бюджетов, инвестиционных программ, структуры капитала и финансовых планов организации.

Операционный уровень финансового контроля связан с текущими финансовыми процессами и включает контроль денежных потоков, расчетной дисциплины, исполнения финансовых обязательств и соблюдения внутренних регламентов организации.

В рамках указанного подхода финансовый контроль рассматривается в качестве непрерывного процесса.

Результаты

Финансовый контроль представляет собой самостоятельный элемент системы управления корпоративными финансами, обеспечивающий информационную основу для принятия управленческих решений, рационального использования финансовых ресурсов и минимизации финансовых рисков.

При этом, эффективность финансового контроля определяется его включенностью в систему управления корпоративными финансами и взаимосвязью с финансовым планированием, бюджетированием, финансовым анализом и оценкой результатов деятельности организации.

Приоритетным направлением развития финансового контроля является усиление его превентивной функции, ориентированной на предупреждение финансовых нарушений, своевременное выявление факторов риска и предотвращение возникновения финансовых потерь.

Заключение

Развитие корпоративных финансов сопровождается усложнением финансовых процессов, расширением инструментов управления капиталом и усилением требований к качеству принимаемых управленческих решений. В этих условиях финансовый контроль приобретает значение одного из ключевых элементов системы управления корпоративными финансами, обеспечивающего объективную оценку финансового состояния организации, своевременное выявление отклонений и формирование информационной базы для корректировки финансовой политики.

Анализ научных подходов показал, что современное содержание финансового контроля существенно отличается от его традиционного понимания как инструмента проверки соблюдения финансовой дисциплины. Его функции распространяются на оценку эффективности использования финансовых ресурсов, предупреждение финансовых рисков, контроль реализации финансовой стратегии и аналитическое сопровождение процессов финансового менеджмента. Такой подход отражает изменение роли финансового контроля в системе корпоративного управления и соответствует современным требованиям к организации управления финансами.

Повышение эффективности финансового контроля непосредственно связано с его интеграцией в процессы финансового планирования, бюджетирования, управления денежными потоками, инвестиционной деятельностью и системой управления финансовыми рисками. При этом использование цифровых технологий обеспечивает переход к непрерывному мониторингу финансовых процессов, что позволяет повысить обоснованность принимаемых финансовых решений и оперативность управленческого воздействия.

Литература

1. Ашмарина Е. М. Соотношение институтов предпринимательского и финансового права на примере правового обеспечения финансового контроля / Е. М. Ашмарина // Вопросы экономики и права. – 2016. – № 94. – С. 37-43. – EDN YJKHOZ.
2. Булыга Р. П. Развитие научной школы Финансового университета в области учетно-аналитических и контрольных систем в современной экономике / Р. П. Булыга, М. В. Мельник // Учет. Анализ. Аудит. – 2024. – Т. 11, № 1. – С. 88-102. – DOI 10.26794/2408-9303-2024-11-1-88-102. – EDN JGTNOH.
3. Грачева Е. Ю. Финансовое право: учебник для среднего профессионального образования / Е. Ю. Грачева, Э. Д. Соколова. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Норма: ИНФРА-М, 2026. — 256 с. — (Ab ovo). — DOI 10.12737/2066409. - ISBN 978-5-00156-319-8. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2205631 (дата обращения: 29.06.2026). – Режим доступа: по подписке.
4. Глинская О. С. Эволюция методов и инструментов корпоративного финансового контроля в условиях цифровой трансформации / О. С. Глинская, Е. В. Акользина // Бизнес. Образование. Право. – 2025. – № 1(70). – С. 129-136. – DOI 10.25683/VOLBI.2025.70.1241. – EDN VNDBZG.
5. Древинг С. Р. Современное понимание категории «внутренний финансовый контроль»: проблемы и перспективы изучения / С. Р. Древинг, Л. Е. Хрустова // Управленческие науки. – 2016. – Т. 6, № 3. – С. 30-44. – EDN WNGGPR.
6. Кукукина И. Г. Проблемы системной трансформации корпоративного контроля финансовых потоков / И. Г. Кукукина, Ю. А. Соколов // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. – 2011. – № 2(26). – С. 50-57. – EDN NTUJRL.
7. Обзор практики корпоративного управления в российских публичных обществах по итогам 2022 года [Электронный ресурс] // Банк России: сайт. — URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/46627/Review_corp_2022.pdf (дата обращения: 29.06.2026).
8. Обзор практики корпоративного управления в российских публичных обществах по итогам 2023 года [Электронный ресурс] // Банк России: сайт. —URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/54992/Review_corp_2023.pdf (дата обращения: 29.06.2026).
9. Проняева Л. И. Развитие концептуальных основ корпоративного финансового контроля / Л. И. Проняева, Н. А. Царев // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 3(62). – С. 876-880. – EDN YTNDSZ.
10. Письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» [Электронный ресурс] // Банк России: сайт. — URL: https://cbr.ru/statichtml/file/59420/inf_apr_1014.pdf (дата обращения: 29.06.2026).
11. Степашин С. В. Казна любит счёт. Кому и зачем нужна система государственного финансового контроля в России / С. В. Степашин // VIPERSON. — URL: https://viperson.ru/articles/sergey-stepashin-kazna-lyubit-schet (дата обращения: 29.06.2026).
12. Финансовое право: учебник для вузов / под редакцией Г. Ф. Ручкиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 334 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20575-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/587542 (дата обращения: 29.06.2026).
13. Финансовое право: учебник / отв. ред. Н. И. Химичева, Е. В. Покачалова. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Норма: ИНФРА-М, 2020. - 800 с. - (Высшее образование: Специалитет). - ISBN 978-5-16-108821-0. - Текст: электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1178720 (дата обращения: 29.06.2026). – Режим доступа: по подписке.
14. Хайбрахманова А. Д. Государственный финансовый контроль в условиях цифровой экономики: правовые аспекты трансформации понятия / А. Д. Хайбрахманова // Общество: политика, экономика, право. – 2025. – № 12(149). – С. 116-121.
15. Шохин С.О. Бюджетно-финансовый контроль и аудит: Теория и практика применения в России: Научно-методическое пособие / С.О. Шохин, Л.И. Воронина. – Москва: Финансы и статистика, 1997. – 238 с. – Контрольно-счетная палата Москвы. – ISBN 5-279-01850-3 : 0.00.

Financial control as an element of corporate finance management: economic and legal aspects

Khaybrakhmanov A.D.

Financial University under the Government of the Russian Federation

In this study, financial control is considered as a system-forming element of the corporate finance management mechanism. Its role in forming an information and analytical basis for managerial decisions, ensuring the rational distribution of financial resources, and maintaining the financial stability of an economic entity is revealed. Based on the analysis of current trends in the development of corporate financial management, the expansion of the functional content of financial control is justified, which manifests itself in strengthening its analytical component and preventive

potential. The relationship between financial control and key financial management processes, such as financial planning, budgeting, and cash flow management, has been established and empirically confirmed. The author has developed and proposed a three-level model of financial control organization, which provides for the differentiation of its implementation according to the strategic, tactical, and operational contours of management.
Keywords: corporate finance, financial control, financial management, financial stability, corporate governance, and a risk-oriented approach.

References

1. Ashmarina E. M. Correlation of the Institutions of Business and Financial Law on the Example of Legal Support of Financial Control / E. M. Ashmarina // Issues of Economics and Law. – 2016. – No. 94. – Pp. 37-43. – EDN YJKHOZ.
2. Bulyga R. P. Development of the Scientific School of the Financial University in the Field of Accounting, Analytical and Control Systems in the Modern Economy / R. P. Bulyga, M. V. Melnik // Accounting. Analysis. Audit. – 2024. – Vol. 11, No. 1. – Pp. 88-102. – DOI 10.26794/2408-9303-2024-11-1-88-102. – EDN JGTNOH.
3. Gracheva E. Yu. Financial Law: Textbook for Secondary Vocational Education / E. Yu. Gracheva, E. D. Sokolova. — 6th ed., revised. and expanded. — Moscow: Norma: INFRA-M, 2026. — 256 p. — (Ab ovo). — DOI 10.12737/2066409. - ISBN 978-5-00156-319-8. - Text: electronic. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2205631 (accessed: 29.06.2026). - Access mode: subscription.
4. Glinskaya, O. S. Evolution of Methods and Tools of Corporate Financial Control in the Context of Digital Transformation / O. S. Glinskaya, E. V. Akolzina // Business. Education. Law. – 2025. – No. 1(70). – Pp. 129-136. – DOI 10.25683/VOLBI.2025.70.1241. – EDN VNDBZG.
5. Dreving S. R. Modern Understanding of the Category "Internal Financial Control": Problems and Prospects of Study / S. R. Dreving, L. E. Khrustova // Management Sciences. – 2016. – Vol. 6, No. 3. – Pp. 30-44. – EDN WNGGPR.
6. Kukukhina I. G. Problems of Systemic Transformation of Corporate Control of Financial Flows / I. G. Kukukhina, Yu. A. Sokolov // Modern Science-Intensive Technologies. Regional Application. – 2011. – No. 2(26). – Pp. 50-57. – EDN NTUJRL.
7. Overview of Corporate Governance Practices in Russian Public Companies in 2022 [Electronic resource] // Bank of Russia: website. — URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/46627/Review_corp_2022.pdf (accessed on 29.06.2026).
8. Review of Corporate Governance Practices in Russian Public Companies in 2023 [Electronic resource] // Bank of Russia: website. —URL: https://cbr.ru/Collection/Collection/File/54992/Review_corp_2023.pdf (accessed on 29.06.2026).
9. Pronyaeva L. I. Development of the Conceptual Frameworks for Corporate Financial Control / L. I. Pronyaeva, N. A. Tsarev // Bulletin of the Academy of Knowledge. – 2024. – No. 3(62). – Pp. 876-880. – EDN YTNDSZ.
10. Letter dated April 10, 2014 No. 06-52/2463 "On the Corporate Governance Code" [Electronic resource] // Bank of Russia: website. — URL: https://cbr.ru/statichtml/file/59420/inf_apr_1014.pdf (accessed: 29.06.2026).
11. Stepashin S. V. The Treasury Loves the Account. Who Needs the System of State Financial Control in Russia and Why / S. V. Stepashin // VIPERSON. — URL: https://viperson.ru/articles/sergey-stepashin-kazna-lyubit-schet (accessed on 29.06.2026).
12. Financial law: a textbook for universities / edited by G. F. Ruchkina. — 3rd ed., revised and add. Moscow: Yurait Publishing House, 2026. 334 p. (Higher education). — ISBN 978-5-534-20575-6. — Text: electronic // Educational platform Yurayt [website]. — URL: https://urait.ru/bcode/587542 (accessed: 29.06.2026).
13. Financial Law: Textbook / Ed. by N. I. Khimicheva, E. V. Pokachalova. — 6th ed., Rev. and Add. — Moscow: Norma: INFRA-M, 2020. - 800 p. - (Higher Education: Specialization). - ISBN 978-5-16-108821-0. - Text: electronic. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1178720 (accessed: 29.06.2026). - Access mode: subscription.
14. Khaybrakhmanova A.D. State financial control in the digital economy: legal aspects of the concept transformation / A.D. Khaybrakhmanova // Society: politics, economics, law. – 2025. – № 12(149). – Pp. 116-121.
15. Shokhin S.O. Budgetary and Financial Control and Audit: Theory and Practice of Application in Russia: Scientific and Methodological Guide / S.O. Shokhin, L.I. Voronina. – Moscow: Finances and Statistics, 1997. – 238 p. – Moscow Control and Accounts Chamber. – ISBN 5-279-01850-3 : 0.00.